

Вовремя и в рамках бюджета

Управление
проектами по методу
критической цепи

Лоуренс Лич

альпина
бизнес



инновации и стартапы

УДК 658.51
ББК 65.291.217
Л66

Переводчик У. Саламатова
Научный редактор О. Зупник

Лич Л.

Л66 Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи / Лоуренс Лич ; Пер. с англ. — М. : Альпина Паблишер, 2020. — 488 с. — (Серия «Альпина.Бизнес»).

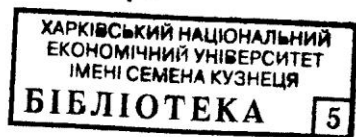
ISBN 978-5-9614-3138-4

Завершить проект вовремя и в рамках бюджета — мечта любого руководителя проектов. Тем не менее большинство проектов затягиваются, а смета превышает запланированную. Виной всему вариабельность процессов: неожиданная нехватка людей, перегрузка цехов, отказы оборудования, проблемы с подрядчиками и качеством. Попытка ужесточить планирование ни к чему не приводит: жизнь все равно преподносит сюрпризы, которых нет в плане.

Ключ к результативному управлению проектами — в учете вариабельности при помощи метода критической цепи, который разработан на основе теории ограничений Голдратта и статистического подхода Деминга. По мнению автора, вариабельность вполне можно поставить под контроль и добиться выполнения проекта в срок даже в сложной и неопределенной ситуации.

Книга будет интересна всем руководителям проектов, а также топ-менеджерам, контролирующим выполнение сложных проектов.

УДК 658.51
ББК 65.291.217



Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ, для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу mylib@alpina.ru

ISBN 978-5-9614-2694-6 (серия)
ISBN 978-5-9614-3138-4 (рус.)
ISBN 978-1-5805-3903-3 (англ.)

© Artech House, Inc., 2005
© Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Альпина Паблишер», 2020

Содержание

Предисловие	7
Благодарности	II
Глава 1. Начнем с начала.....	13
Глава 2. ТОС, PMBOK, бережливое производство и шесть сигм.....	55
Глава 3. Выбираем подход к решению.....	133
Глава 4. Комплексное решение для отдельного проекта.....	169
Глава 5. Запуск нового проекта.....	215
Глава 6. Создание плана отдельного проекта по методу критической цепи.....	255
Глава 7. Создание сводного плана нескольких проектов методом критической цепи.....	297
Глава 8. Оценка и контроль выполнения плана.....	325
Глава 9. Как внедрить метод ССРМ.....	365
Глава 10. Управление рисками в проекте.....	407
Глава 11. Логические инструменты ТОС в управлении проектами.....	427
Словарь ключевых понятий и сокращений	467
Об авторе	487