

Від автора бестселерів «New York Times»

ДЖОН
К. Максвелл

5

РІВНІВ
ЛІДЕРСТВА

ВИДАВНИЦТВО

ФАБУЛА

#PRO

Оригінальна назва твору: 5 LEVELS OF LEADERSHIP.

Опубліковано за сприяння Center Street, New York, New York, USA

Усі права збережено.

Жодна частина цієї книжки

не може бути відтворена

в будь-якій формі без письмового дозволу

власників авторських прав.

Максвелл, Джон К.

М17 5 рівнів лідерства / Пер. з англ. Т. Куріпко. — Х. : Вид-во «Ранок» : «Фабула», 2019. — 304 с.

ISBN 978-617-09-3891-6

Дуже мало щасливців, які є лідерами від народження. Але немає нічого неможливого для тих, хто мріє вести за собою людей, зростати особисто і одночасно допомагати зростати іншим, змінюючи світ на краще. Варто спробувати. Варто зробити бодай перший крок.

Кожен розділ книжки присвячено одному рівню: можливості й недоліки, найкраща лінія поведінки і переконання, які допоможуть піднятися на наступний щабель, зв'язок того або іншого рівня з загальними законами лідерства тощо.

Видання буде корисним для всіх, хто цікавиться питаннями ефективного лідерства й керівництва не лише у бізнес-структурах, а й у волонтерських організаціях.

УДК 005.336:658



ISBN 978-617-09-3891-6

Copyright © 2011 by John C. Maxwell
© Т. Куріпко, переклад з англ., 2018
© «Фабула», макет, 2019
© Видавництво «Ранок», 2019

ЗМІСТ

Ви можете оволодіти стратегією лідерства на все життя.....	7
Ви можете навчитися практичних методів лідерства.....	9
Огляд п'яти рівнів лідерства.....	12
Ідеї щодо п'яти рівнів лідерства.....	18
Лідерське оцінювання. Як виміряти ваш поточний рівень лідерства.....	29
Частина 1. Характеристики рівня лідерства.....	30
Частина 2. Оцінювання окремого члена команди. Точка зору лідера.....	35
Частина 3. Лідерське оцінювання. Точка зору члена команди.....	37
Частина 4. Оцінювання поточного лідерського рівня.....	40
Рівень 1. Посада	
Це чудове місце для відвідин, але ви не хотіли б тут жити.....	41
Переваги посади.	
Вас запросили до лідерського столу.....	43
Недоліки посади.	
Справжнє лідерство не в посаді.....	53
Найкраща лінія поведінки на першому рівні.	
Як отримати максимум від своєї посади.....	69
Закони лідерства на рівні посади.....	76
Переконання, що допоможуть лідеру піднятися на другий рівень.....	79
Гід із розвитку на першому рівні.....	84

Рівень 2. Дозвіл

Ви не зможете вести людей, поки не полюбите їх	89
Позитивна сторона дозволу.	
Робочі умови стали кращими для всіх	92
Недоліки дозволу.	
Тиск може заважати будувати позитивні відносини.	101
Найкраща лінія поведінки на рівні дозволу.	
Як отримати від людей дозвіл.	111
Закони лідерства на рівні дозволу.	125
Переконання, що допоможуть лідеру піднятися на третій рівень.	129
Гід із розвитку на другому рівні	133

Рівень 3. Продуктивність

Доводити справи до кінця — ось що відрізняє справжніх лідерів від імітаторів.	137
Переваги продуктивності.	
Тепер вам довіряють як лідеру.	140
Недоліки продуктивності.	
Ноша лідерства стала важчою	151
Найкраща лінія поведінки на третьому рівні.	
Як досягти найкращої продуктивності в лідерстві	157
Закони лідерства на рівні продуктивності.	174
Переконання, що допоможуть лідеру піднятися на четвертий рівень	179
Гід із розвитку на третьому рівні	183

Рівень 4. Людський розвиток

Допомагаючи окремим лідерам зростати, ви збільшуєте свій авторитет та вплив	187
Переваги людського розвитку.	
Потенціал організації щойно збільшився.	190
Недоліки людського розвитку.	
Керування на четвертому рівні потребує високого рівня зрілості та навичок.	204

Найкраща лінія поведінки на четвертому рівні. Як розвивати людей	213
Закони лідерства на рівні людського розвитку...	227
Переконання, що допоможуть лідеру піднятися на п'ятий рівень.....	231
Гід із розвитку на четвертому рівні	235

Рівень 5. Вершина

Найбільше досягнення в лідерстві — виростити інших лідерів до четвертого рівня.....	241
--	-----

Переваги вершини.

Ваша впливовість переросла ваш розмах і час...	243
--	-----

Недоліки вершини.

Вам може здатися, що все обертається навколо вас	249
---	-----

Найкраща лінія поведінки на п'ятому рівні.

Скористатися вершиною як платформою, щоб зробити щось величніше за вас самих.....	255
--	-----

Закони лідерства на рівні вершини	265
---	-----

Допомогти іншим досягти четвертого та п'ятого рівнів. Створіть випробування для лідерів, яких ви виховуєте	269
--	-----

Гід із розвитку на п'ятому рівні.....	280
---------------------------------------	-----

Портрет лідера п'ятого рівня

Тренер Джон Вуден.....	285
------------------------	-----

Література	302
------------------	-----