

# БИЗНЕС С НУЛЯ

EDITOR'S  
CHOICE

Lean Startup

Эрик Рис

 альпина  
ПАБЛИШЕР

бизнес

УДК 65.012  
ББК 65.291.21  
Р18

Переводчик А. Стативка  
Редактор Н. Нарциссова

Рис Э.

Р18 Бизнес с нуля: Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели / Эрик Рис ; Пер. с англ. — 8-е изд. — М. : Альпина Паблишер, 2020. — 255 с.

ISBN 978-5-9614-6837-3

Мы привыкли считать, что процессы и менеджмент — это что-то скучное и унылое, а стартапы — динамичное и увлекательное, где нет места никаким правилам. Однако верно как раз обратное: создание стартапа должно быть подчинено четкой методике, имеющей строго определенные шаги.

Основная идея метода «бережливый (экономичный) стартап», разработанного Эриком Рисом, заключается в быстром тестировании идей новых продуктов на реальных потребителях и постоянной корректировке бизнес-модели, с тем чтобы начинать масштабные вложения только тогда, когда идея подтверждена фактами.

Кто уже познакомился с этой книгой, говорит о ней так: если вы предприниматель, срочно бросайте все дела, садитесь и читайте! И пусть вас не смущают слова «бизнес с нуля» в названии. Предприниматели по духу есть в разных компаниях, а уметь постоянно анализировать бизнес-модель и вовремя вносить в нее коррективы нужно любому бизнесу — и малому, и большому.

УДК 65.012  
ББК 65.291.21



*Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования, без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [tylib@alpina.ru](mailto:tylib@alpina.ru).*

ISBN 978-5-9614-6837-3 (рус.)  
ISBN 978-0-307-88789-4 (англ.)

© Eric Ries, 2011  
© Издание на русском языке, перевод, оформление.  
ООО «Альпина Паблишер», 2020

# Содержание

Введение.....	13
<b>Часть I. Видение</b>	<b>23</b>
Глава 1. Старт.....	25
Глава 2. Определение.....	35
Глава 3. Обучение.....	45
Глава 4. Эксперименты.....	59
<b>Часть II. Садимся за руль</b>	<b>73</b>
От видения к практике.....	75
Глава 5. Прыжок.....	79
Глава 6. Тестирование.....	89
Глава 7. Оценка.....	107
Глава 8. Виразж.....	135
<b>Часть III. Набираем скорость</b>	<b>159</b>
Как запустить механизм.....	161
Глава 9. Размер партий.....	165
Глава 10. Рост.....	183
Глава 11. Адаптация.....	197
Глава 12. Создание инноваций.....	219
Эпилог: никаких потерь.....	235
Присоединяйтесь к движению.....	245
Список литературы.....	249
Благодарности.....	251