

«Для всех, кто стремится достичь выдающихся результатов производительности и эффективности своей деятельности, книга "Тренер для руководителя" предоставляет выигрышный план действий».

– Кевин Робертс, генеральный директор Saatchi & Saatchi

# Тренер для руководителя

Сьюзан Бэттли

Как добиться  
экстраординарных  
результатов  
благодаря  
коуч-менеджменту

A portrait of Susan Betts, a woman with short brown hair, wearing a blue blazer over a white collared shirt and a pearl necklace. She is smiling and looking towards the camera.

balance  
business  
books

BEST FOR BUSINESS

УДК 65.012.32

ББК 65.050

Б 54

**Права на перевод и печать получены по соглашению с «John Wiley & Sons International Rights, Inc.» (111 River Street, Hoboken, NJ 07030, USA). Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.**

**This translation of «Coached to Lead. How to Achieve Extraordinary Results with an Executive Coach» by Susan Battley, is published by arrangement with «John Wiley & Sons International Rights, Inc.».**

**No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, scanning or otherwise, except as permitted under Section 107 or 108 of the 1976 United States Copyright Act, without either the prior written permission of the Publisher, or authorization through payment of the appropriate per-copy fee to the Copyright Clearance Center, 222 Rosewood Drive, Danvers, MA 01923, 978-750-8400, fax 978-646-8600, or on the web at [www.copyright.com](http://www.copyright.com). Requests to the Publisher for permission should be addressed to the Permissions Department John Wiley & Sons, Inc., 111 River Street, Hoboken, NJ 07030, 201-748-6011, fax 201-748-6008.**

**All Rights Reserved. Authorized translation published under license.**

784697

**Бетлі С'юзан**

**Б 54**

**Тренер для керівника: Як досягти екстраординарних результатів завдяки коуч-менеджменту/Пер. з англ. – Дніпропетровськ: Баланс Бізнес Букс, 2007. – 320 с.**

ISBN 0-7879-8144-3 (англ.)

ISBN 978-966-415-018-4

Ця книга – довідник користувача з навчання генеральних директорів. Вона призначена допомогти лідерам і тим, хто прагне обійняти керівні посади, приймати розумні рішення відносно того, як працювати з коуч-тренерами, або бізнес-наставниками.

УДК 65.012.32

ББК 65.050

ISBN 0-7879-8144-3 (англ.)

ISBN 978-966-415-018-4

© 2006 by Susan Battley. All Rights reserved.

© Баланс Бизнес Букс, 2007

# Содержание

Предисловие	xi
Выражение признательности	xxi
1 Десять мифов о коучинге руководителей	1
2 Необходим ли вам коучинг?	23
3 Как выбрать своего Идеального Коуч-тренера	45
4 Условия сотрудничества	71
5 Пятиступенчатая модель коучинга	93
6 Оценка для успеха	117
7 Ваш мощный план действий	143
8 Действие и воздействие	169
9 Пересмотр важных результатов	195
10 Деликатные и сложные коучинговые ситуации	221
11 Настольная книга начальника и спонсора	249
Предметный указатель	273
Об авторе	283